

Datum 2006-05-08

Ägarrådets roll och uppgifter vid en förändring av Västtrafiks framtida struktur

*Sammanställning av diskussioner i de delregionala
ägarråden och förslag till rekommendationer*



ÄGARRÅDET

INNEHÅLL

1. INLEDNING OCH BAKGRUND	3
2. DISKUSSIONERNA I DELREGIONERNA	4
2.1 Fyrbodals delregionala ägarråd	4
2.2 Sjuhärads delregionala ägarråd.....	6
2.3 Skaraborgs kommunförbunds styrelse.....	7
2.4 Göteborgsregionens delregionala ägarråd	8
3. SLUTSATSER OCH REKOMMENDATIONER	10
3.1 Kontakterna med Västtrafik	10
3.2 Delregionala ägarråden och Västtrafiks huvudprocesser	11
3.3 Långsiktig utveckling av trafikutbudet	12
3.4 Representation – engagemang och beslutskraft.....	12
3.5 Samspelet mellan ägarråden.....	13
3.6 Uppföljning av Västtrafiks verksamhet.....	13
3.7 Övrigt.....	13
BILAGA 1	14
VÄSTTRAFIKS TRE HUVUDPROCESSER OCH ÄGARRÅDEN.....	14

1. Inledning och bakgrund

I diskussionerna gällande avvecklingen av Västtrafiks dotterbolag har synpunkten att de delregionala ägarrådens roll måste utvecklas och bli tydligare förts fram. På ägarforum den 18 november kom man överens om att en politisk arbetsgrupp med representanter från alla kommunförbund skulle bildas för att belysa detta.

För arbetsgruppen är Peter Hemlin utsedd för Fyrbodalen. Skaraborg har valt Barbro Hassel och Sten Bergheden och Sjuhäradsregionen har valt Solveig Kjörnsberg och Karl-Göran Ekstener. Från Göteborgsregionen har Anneli Hultén och Henrik Ripa utsetts. Birgitta Johansson från regionen är gruppens ordförande.

Gruppen har haft i uppdrag att diskutera framförallt följande frågor:

1. Kontakten med Västtrafik

- Hur skall de delregionala ägarrådens kontakter med Västtrafik se ut för att säkerställa lokalt inflytande och relevant informationsutbyte?
 - Bör ägardirektiv upprättas?
 - Bör Västtrafik ges i uppdrag att för ägarna redovisa bolagets framtida struktur med beaktandet av att fyra kontor ska finnas kvar?
 - Vilken typ av service kommer att erbjudas på respektive kontor?

2. Västtrafiks processer och delregionala ägarrådens arbete

- Hur ska de delregionala ägarrådens arbete läggas upp för att passa huvudprocesserna i Västtrafik? Bör tidsplaneringen förändras för att medge en bättre dialog?
 - Verksamhetsplan
 - Trafikförsörjningsplan
 - Budget

3. Trafikfrågor i de delregionala ägarråden

- Hur ska de delregionala ägarråden arbeta med långsiktig utveckling av trafikutbudet?
 - Stråk/linjestudier
 - Samarbete mellan enskilda kommuner

4. Representation och roller

- De delregionala ägarrådens roll är att driva den trafikpolitiska debatten; trafikförsörjningsfrågor, lokala och regionala målformuleringar, de ekonomiska villkoren mm. Hur bör varje kommun vara representerad?

5. Samspelet mellan ägarråden

- Hur skall samspelet mellan ägarråden ske? Är det önskvärt att vi får ett mer nerifrån och upp perspektiv än idag?

6. Verksamhetsuppföljning

- Hur skall de delregionala ägarråden följa upp verksamheten inom sitt område?

Gruppens rekommendationer kommer att utgöra diskussionsunderlag för de delregionala ägarråden under våren. Arbetet avslutas före Västtrafiks bolagsstämma 24 maj 2006.

Det första arbetsgruppsmötet ägde rum den 21 februari 2006. Gruppen gick då igenom det första utkastet till uppdragsdokument som justerades till att motsvara punkterna ovan. Man beslutade att dessa frågor skulle diskuteras i varje delregionalt område och att dessa diskussioner skulle utgöra utgångspunkt för gruppens fortsatta arbete.

I nästa kapitel redovisas sammanfattningar och slutsatser från de diskussioner som varit i under mars och april i vart och ett av de fyra delregionala områdena.

2. Diskussionerna i delregionerna

2.1 Fyrbodals delregionala ägarråd

Sammanfattning från diskussionerna i det delregionala ägarrådet i Fyrbodal;

2.1.1 Kontakten med Västtrafik

Kontakten med Västtrafiks lokalkontor är mycket viktig och servicen till kommunerna och det delregionala ägarrådet bör vara (minst) på samma nivå som idag. Ägardirektiv anses ej nödvändigt eller aktuellt för att försäkra sig om de lokala kontorens fortlevnad.

Lars Rudström, tjänsteman vid Vänersborgs kommun, anlitas av kommunalförbundet för att på deltid ha huvudansvaret för det delregionala ägarrådets kontakter med Västtrafik.

2.1.2 Västtrafiks processer och delregionala ägarrådets arbete

Fyrbodals ägarråd bör anpassa sina mötestider för att passa Västtrafiks processer med verksamhetsplan, trafikförsörjningsplan och budget. Det anses därför lämpligt att ha tre möten per år.

Varje ägare är ansvarig för sig i dessa processer gentemot Västtrafik, men genom samråd i ägarrådet ges möjligheten att samlas kring gemensamma frågor och mål.

2.1.3 Trafikfrågor i de delregionala ägarråden

Fyrbodals ägarråd bör utveckla sin diskussion kring trafikfrågor genom att t ex i större utsträckning diskutera viktiga stråk/ relationer och prioriteringar för Fyrbodal för att få ut det mesta möjliga av de satsningar som görs. Det poängteras också att den trafikpolitiska debatten måste föras på ett ansvarsfullt sätt, särskilt eftersom mycket av den trafik som diskuteras i det delregionala ägarrådet till stor del finansieras av regionen.

Tjänstemannagruppen bör spela en större roll än i dagsläget med att lyfta och bereda frågor till det delregionala ägarrådet.

I kommunalförbundet finns en politisk beredningsgrupp för frågor om regional utveckling som idag bl a hanterar infrastrukturfrågor. Ett förslag var att kollektivtrafikfrågan bör ingå i denna beredningsgrupps arbete, eftersom frågorna går hand-i-hand. (Inget enigt beslut togs).

2.1.4 Representation och roller

Representationen anses bra i Fyrbodals ägarråd och man är nöjd med nuvarande upplägg. Det gäller närvaro, politiskt ansvar och politisk bredd. I Fyrbodal är kommunalförbundets direktion och det delregionala ägarrådet samma personer och man samkör tiderna för möten. De mindre partierna är adjungerade. Grästorp och Essunga tillkommer vid det delregionala ägarrådet.

2.1.5 Kontakten mellan ägarråden

Samspelet mellan ägarråden är viktigt och man anser att formerna bör utvecklas.

2 förslag togs upp:

- Ett ägarrådspresidium skapas där alla ägarråds presidier samlas (motsvarande upplägg som Västtrafiks styrelser haft)
- Det regionala ägarrådet finns för detta syfte och kan vidareutvecklas (t ex genom att se över representation vad avser antal och ansvar).

2.1.6 Uppföljning

Ägarråden kommer att spela en större roll när dotterbolagen försvinner. God uppföljning av Västtrafiks verksamhet kommer att bli viktigare. Det gäller uppföljning av

- ekonomi,
- resande och
- trafikutbud

Styrtal bör arbetas fram och föredras som stående punkt vid de delregionala ägarråden. Det anses viktigt att statistiken speglar ägarnas perspektiv, med koppling till ägarnas mål för kollektivtrafiken.

Övrigt

Vid en fusion önskar Essunga tillhöra Skaraborg, eftersom det anses mest lämpligt att hantera kollektivtrafikfrågan i det kommunförbund man tillhör. Grästorp som befinner sig i samma situation som Essunga har inte uttryckt något önskemål om förändring efter en fusion.

2.2 Sjuhärads delregionala ägarråd

2.2.1 *Kontakten med Västtrafik*

I Sjuhärads delregionala ägarråd anser man att ägardirektiv bör upprättas om detta är nödvändigt för att försäkra sig om lokalkontorens fortbestånd.

Västtrafik bör ges i uppdrag att för ägarna redovisa bolagets framtida struktur med beaktande av att fyra kontor skall finnas kvar. Kontoren skall ges ett konkret innehåll där befogenheter och service klargörs.

Närvaron av Västtrafiks tjänstemän från respektive kontor vid varje delregionalt ägarråd är kanske nödvändig för att kunna ställa frågor om detaljer.

2.2.2 *Västtrafiks processer och delregionala ägarrådets arbete*

Tidsplaneringen bör förändras för att medge en bättre dialog beträffande Västtrafiks tre huvudprocesser; verksamhetsplan, trafikförsörjningsplan och budget.

2.2.3 *Trafikfrågor i de delregionala ägarråden*

Den modell som har tillämpats i Sjuhärad beträffande stråkstudier, för linjerna 300 och 900, bör vara stilbildande för fortsatta stråkstudier och samarbete mellan enskilda kommuner.

2.2.4 *Representation och roller*

Kommunen bör vara representerad i det delregionala ägarrådet av politiker som sitter i kommunstyrelsen och dessutom helst och har en koppling till kollektivtrafikfrågorna i kommunen. Det är viktigt vilken representant som företräder kommunen i ägarråden. Det måste finnas en tydlig koppling till ekonomiskt ansvar i kommunen.

Kompetensfrågan hos de delregionala ägarråden är avgörande för att kunna uppträda som kunniga ägare. I annat fall hamnar ägarråden i händerna på Västtrafik.

Regionens representanter i de delregionala ägarråden är viktiga.

De mindre partiernas representation är nödvändigt att lösa. Kommunalförbundet kanske är en lösning här.

Det kanske också är nödvändigt att de kommunala tjänstemännen är med på de delregionala ägarrådets möten.

I Sjuhärads delregionala ägarråd vill man poängtera att hur man väljer att lösa representationen och arbetssätt måste få skilja sig åt mellan delregionerna.

2.2.5 *Kontakten mellan ägarråden*

Det är önskvärt att få ett samspel mellan ägarråden där frågorna och önskemålen i större utsträckning kommer från de delregionala ägarråden.

Det är viktigt att klargöra rollerna mellan delregionala ägarråden och det regionala ägarrådet samt mellan dessa och bolaget.

2.2.6 *Uppföljning*

En modell för uppföljning av ägarrådets eget arbete och insyn i Västtrafik bör utarbetas.

2.3 **Skaraborgs kommunförbunds styrelse**

2.3.1 *Kontakten med Västtrafik*

Kontakten med Västtrafiks lokalkontor är viktig bör vara minst på samma nivå som idag även fortsättningsvis. De delregionala trafikkontoren måste finnas kvar men inget krav på ägardirektiv ställs.

2.3.2 *Västtrafiks processer och delregionala ägarrådets arbete*

I dag arbetar man inte strukturerat enligt Västtrafiks processer. Dotterbolagets styrelse har haft ett stort ansvar och detta anses ha fungerat bra. Vid en fusion anser man att det är viktigt att hitta formerna för ägarrådet.

2.3.3 *Trafikfrågor i de delregionala ägarråden*

Här anser man att diskussionerna kan utvecklas så att man arbetar mer med strategiska frågor och mer för en samsyn när det gäller kollektivtrafikfrågor i Skaraborg.

2.4.3 *Representation och roller*

Det poängteras att varje delregionalt ägarråd skall ha rätt att organisera sig som man vill.

Styrningen av kollektivtrafikfrågan måste ligga nära kommunledningen och bör därför hanteras av organ där kommunledningen finns. Det delregionala ägarrådet kan gärna utgöras av styrelsen för kommunförbundet (så som i dagsläget).

Det krävs en tjänstemannaorganisation i Skaraborg som kan svara upp mot det uppdrag som det delregionala ägarrådet förväntas ha.

2.3.5 *Kontakten mellan ägarråden*

Det delregionala ägarrådet bör ta ett större ansvar för kollektivtrafikfrågorna och en god dialog mellan det delregionala ägarrådet och det regionala ägarrådet är viktig, där det delregionala ägarrådet i större utsträckning tar initiativ till frågor än idag.

2.4 Göteborgsregionens delregionala ägarråd

OBS! Följande redovisar diskussionen i Göteborgs delregionala ägarråd. Det är dock viktigt att notera att man vill föra vidare diskussionen till GRs styrelse – redovisningen nedan bör därför ses som preliminära synpunkter.

2.4.1 *Kontakten med Västtrafik*

Kontakten med Västtrafik är viktig, och man utgår från att lokalkontoret kommer att finnas kvar eftersom största delen av kollektivtrafiken inom Västtrafik finns i Göteborgsregionen.

Västtrafik måste bistå med relevant information till ägarrådet för uppföljning samt vid utredning av enskilda frågor.

2.4.2 *Västtrafiks processer och delregionala ägarrådets arbete*

Det anses lämpligt att bättre passa det delregionala ägarrådets arbete till Västtrafiks huvudprocesser.

2.4.3 *Trafikfrågor i de delregionala ägarråden*

Viss diskussion fördes kring vilken typ av frågor som bör hanteras i det delregionala ägarrådet. Övergripande och strategiska frågor hör hemma i ägarrådet, men sedan måste man avgöra från fråga till fråga huruvida det är intressant att lyfta frågor som kanske rör två till tre ägare. Vissa frågor bör diskuteras i det regionala ägarrådet. Det är framförallt långsiktiga frågor som bör hanteras i ägarråden, men vissa kortsiktiga kan inte uteslutas. Frågor av operativ karaktär ska hanteras av Västtrafik och entreprenörerna.

Det bör finnas en grupp av tjänstemän från kommunerna, vid sidan av det delregionala ägarrådet, som följer det politiska samtalet i det delregionala ägarrådet och samtidigt i kommunerna. Denna tjänstemannagrupp eller delar av den kan få i uppdrag av det delregionala ägarrådet att utreda olika frågor. Tjänstemannagruppen måste få tillgång till all relevant information från Västtrafiks lokalkontor.

2.4.4 *Representation och roller*

Om roller: Västtrafik är ett verktyg för kommunerna och regionen. Det poängterades att varje enskild kommun samt regionen är ägare och att man som ägare fattar beslut i Bolagsstämman. Det är kommunerna och regionen som betalar underskottet och ytterst ansvarar för ekonomin. Det delregionala ägarrådet och det regionala ägarrådet är rådgivande och fattar således inga beslut.

Om representation: Diskussionen handlade om vikten av både politisk bredd och förankring i den egna kommunen. Dessutom anses det viktigt att kollektivtrafikfrågorna hanteras med god koppling till infrastrukturfrågorna. Den styrgrupp som idag utgör det delregionala ägarrådet (samt Vårgårda och Orust) har även ansvaret för infrastrukturfrågorna, men man känner att man saknar legitimitet i det delregionala ägarrådet. Det delregionala ägarrådet kom fram till att vidarebefordra frågan till GRs styrelse som kommer att ha ett möte den 15-16 maj.

Sekreterarskapet i det delregionala ägarrådet kan skötas på entreprenad av GR, av någon tjänsteman från en kommun, från Västtrafik eller Västra Götalandsregionen.

2.4.5 *Kontakten mellan ägarråden*

Kollektivtrafiken är till för medborgarna. Kommunernas inflytande över den regionala trafiken är viktig eftersom kommunen väl känner till sina medborgares behov. Det är därför viktigt att kommunernas information kommer till de delregionala ägarråden och därefter förs över till det regionala ägarrådet när så passar. Det är det regionala ägarrådets uppgift att samordna de fyra delregionala ägarrådens synpunkter till en helhet och att ställa frågor till de delregionala ägarråden.

2.4.6 *Uppföljning*

Det viktigaste är att kommunen som ägare får de uppgifter de behöver. Aktuell information från Västtrafiks lokalkontor till det delregionala ägarrådet är också önskvärt, såsom kostnadstäckning, beläggning, kapacitet, tydliga behov etc.

3. Slutsatser och rekommendationer

3.1 Kontakterna med Västtrafik

Kontakterna med Västtrafik lokalt anses mycket viktiga i alla fyra delområden. Framförallt betonas servicen till kommunerna med information och dialog. Lokalkännedom – att se frågorna från den delregionala synvinkeln - anses också viktigt när det gäller trafikplanering och marknadsföring.

Västtrafik har i flera sammanhang försäkrat att kontoren kommer att finnas kvar i varje trafikområde. Vid det senaste samrådsmötet mellan det regionala ägarrådet och Västtrafiks styrelse uttalades detta tydligt av Västtrafiks VD, Håkan Bergqvist. Borås kommun har ställt frågan om lokalkontoren¹ direkt till Västtrafik och begärt ett skriftligt svar. I detta svar anges att det inte finns planer på att avveckla lokalkontoren, utan att man är av den uppfattningen att ”det är en tillgång att finnas lokalt nära för resenärerna och ägarna/ beställarna”.

Utifrån dialogen med Västtrafik kan vi utgå ifrån att Västtrafik även fortsättningsvis kommer att ha en stark lokal förankring genom de fyra trafikområdenas kontor. Enligt diskussionerna i delregionerna ställs inget krav på ett särskilt ägardirektiv för att ytterligare försäkra att de fyra kontoren ska finnas kvar. Frågan kan tas upp igen i samband med att aktieägaravtalet utvärderas 2008.

Trafikområdenas kontor i delregionerna bör som i nuläget bistå kommunerna med service och information och samtidigt utgöra de delregionala ägarrådets naturliga kontakt. Denna kontakt blir ännu viktigare vid en fusion än den är idag, vilket måste beaktas av Västtrafik. Formerna för samarbete mellan Västtrafiks trafikområdeskontor och de delregionala ägarråden bör vidareutvecklas och fördjupas. Denna rapport kan ses som ett första steg i en sådan utveckling.

Som service till de delregionala ägarråden föreslås Västtrafik bland annat;

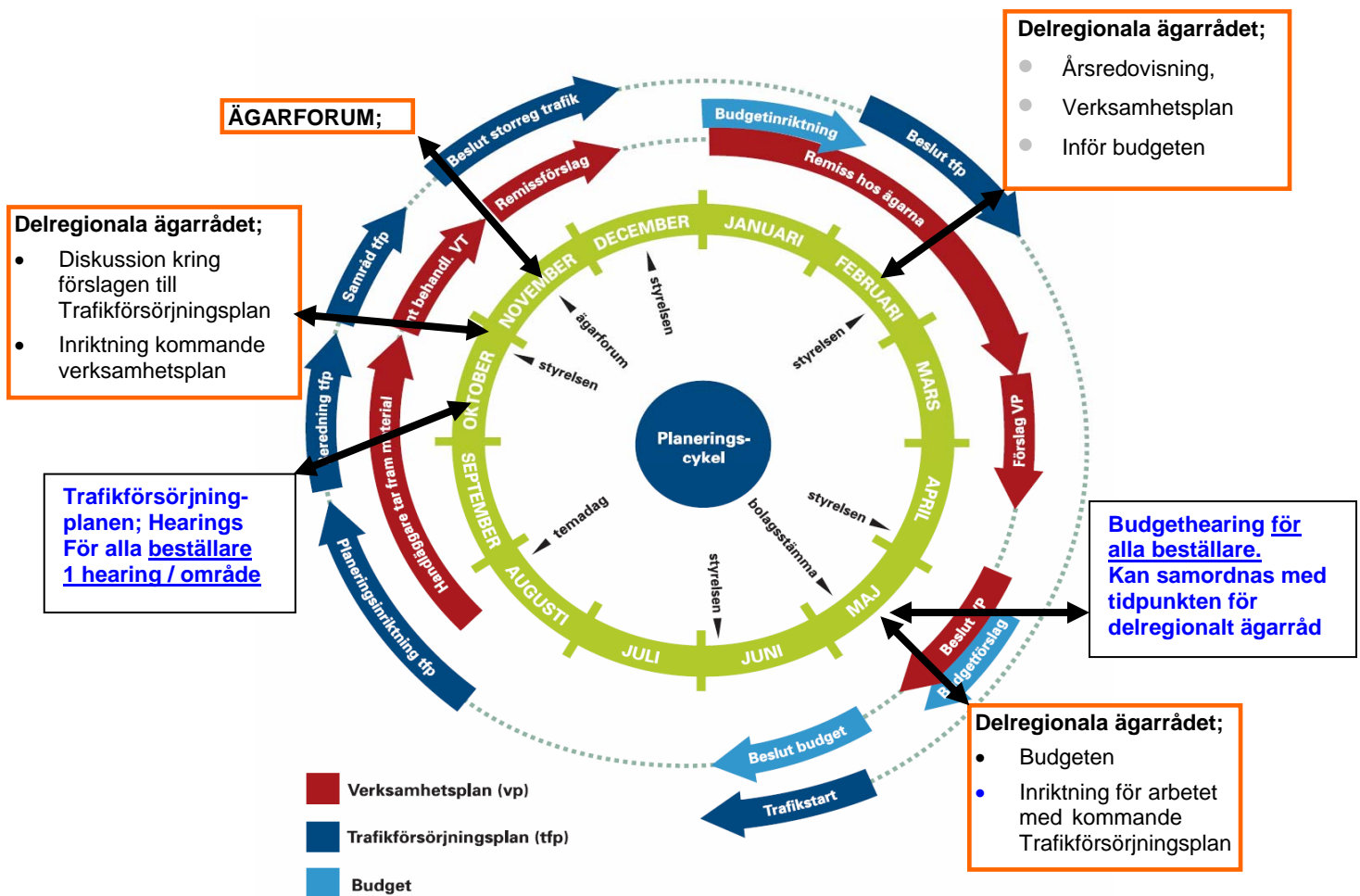
- Samarbeta med tjänstemannagruppen för de delregionala ägarråden för att ta fram ett uppföljningssystem för trafik, ekonomi och resande
- Utse en ansvarig tjänsteman i varje delregion/trafikområde att sköta avstämning med ägarrådets kontaktpersoner inför varje möte.
- Finnas till hands för att bistå ägarrådets önskemål om information i särskilda frågor. (Görs redan idag i stor utsträckning)
- Initiera frågor man anser relevanta för ägarråden. (Görs redan idag i stor utsträckning)

¹ Här används orden lokalkontor eller trafikområdeskontor för det som idag är dotterbolagskontor.

3.2 Delregionala ägarråden och Västtrafiks huvudprocesser

Det råder enighet om att de delregionala ägarråden på ett mer strukturerat sätt än idag bör engagera sig i Västtrafiks huvudprocesser; verksamhetsplan, trafikförsörjningsplan och budget. En konkret åtgärd är att planera in tidpunkter för möten för att passa dessa processer.

Nedan visas hur Västtrafiks processer är upplagda över året och förslag på tidpunkter för de delregionala ägarrådens möten för att passa in med dessa *och* det regionala ägarrådets mötestider (Det regionala ägarrådets mötestider kopplat till processerna redovisas i Bilaga 1).



3.3 Långsiktig utveckling av trafikutbudet

I ägarråden kan kommunerna och regionen samråda kring kollektivtrafiken och därigenom hitta gemensamma prioriteringar och starkare underbyggnad för beslut som fattas i den egna kommunen/ regionen.

I ägarråden ska den trafikpolitiska debatten föras. Frågor av operativ karaktär ska hanteras av Västtrafik och entreprenörerna. Gemensamma prioriteringar angående stråk/ viktiga relationer är exempel på en lämplig fråga att hantera i de delregionala ägarråden. I Sjuhärad har man goda erfarenheter av att samarbeta flera kommuner kring utredningar av gemensamt intresse (vid sidan av det delregionala ägarrådet), där arbetet sedan redovisas och diskuteras i det delregionala ägarrådet. Genom samarbetet har förbättringar i den regionala trafiken kunnat genomföras i samsyn.

Det är inte bara den regionala trafiken som är intressant att diskutera i de delregionala ägarråden. Kopplingen mellan den lokala och den regionala trafiken är också en viktig fråga för de delregionala ägarråden, eftersom allt hänger samman som ett system.

3.4 Representation – engagemang och beslutskraft

Varje delregionalt ägarråd måste få fortsätta att själva avgöra hur ägarrådet ska vara representerat.

Viktiga faktorer att beakta är; **förankring och beslutskraft i den egna kommunen**, men också att sträva efter **politisk bredd**, t ex genom att adjungera mindre partier. I både Göteborgsområdet och Fyrbodalsområdet betonas dessutom att **kopplingen mellan kollektivtrafikfrågan och infrastrukturfrågan** är strategiskt viktig. När det gäller närvaro kan denna förbättras antingen genom att ha ersättare och/eller att lägga mötestiderna kopplat till kommunförbundens/kommunalförbundens styrelsemöten.

3.4.1 Tjänstemannaorganisationen

Till varje delregionalt ägarråd finns (minst) en tjänsteman kopplad som sekretariat, med stöd från det regionala ägarrådets sekretariat. I tre av de fyra delregionerna är dessa kommuntjänstemän som i sin egen kommun är ansvarig för kollektivtrafikfrågan. I Göteborgsregionens delregionala ägarråd är tjänstemannen kopplad till kommunförbundet. Hur mycket resurser som finns avsatta för att finansiera denna service till ägarråden varierar mellan råden.

I varje kommun finns en tjänsteman som är ansvarig kontaktperson gentemot Västtrafik. Även i regionen finns kontaktpersoner som ansvarar för kollektivtrafikfrågan. I varje trafikområde kallar Västtrafik regelbundet till möten där kontaktpersonerna från kommunerna och regionen bjuds in för att få senaste information om utvecklingen inom kollektivtrafiken i delområdet. Det gäller uppföljning av ekonomi, resande och trafikförändringar. Här ges också tillfälle för diskussion och frågor som kommunerna/regionen vill ta upp. Det börjar också bli praxis att också lyfta ägarrådets arbete på regional och delregional nivå vid dessa möten. I Sjuhärad träffas kommunernas kontaktpersoner dessutom regelbundet utan Västtrafik, för att diskutera

och förbereda frågor för det delregionala ägarrådet. I Skaraborg och Fyrbodal har man också haft sådana möten, men inte på regelbunden basis.

I samtliga diskussioner i det här arbetet om ägarrådets roll och uppgifter har tjänstemännens roll lyfts upp. Det poängteras att de delregionala ägarråden behöver resurser för att förbereda frågor för delregionala ägarrådet.

Det anses också viktigt att det finns en god koppling mellan det delregionala ägarrådet och de tjänstemän som är kontaktpersoner för kollektivtrafikfrågan i den egna hemkommunen. Här har man kommit olika långt när det gäller samarbetet mellan kommunernas tjänstemän och det delregionala ägarrådet. Följande förslag har kommit upp i de delregionala ägarråden;

- Kommunernas kontaktpersoner får utgöra beredningsgrupp för det delregionala ägarrådet
- Kommunernas kontaktpersoner väljer en mindre grupp som får utgöra beredningsgrupp för det delregionala ägarrådet
- Kommunernas kontaktpersoner bjuds in till vissa eller alla ägarråd

Därutöver betonas ansvaret hos den politiker som sitter i det delregionala ägarrådet att hålla en god kontakt med ansvarig tjänsteman i den egna kommunen.

3.5 Samspelet mellan ägarråden

I diskussionerna har frågan samspelet mellan ägarråden spelat en relativt liten roll även om man anser att samspelet är viktigt. Åsikter som kommit upp är att tidsplaneringen kan bli bättre. Att regionens representanter deltar i de delregionala ägarråden är viktigt för återkopplingen. Ytterligare klarläggande av rollfördelningen mellan de delregionala ägarråden och det regionala ägarrådet har också efterfrågats. Att utveckla den koppling som finns genom att representanter finns med både i de delregionala ägarråden och i det regionala ägarrådet är önskvärt snarare än att skapa nya funktioner eller mellanled. Denna fråga är starkt kopplad till frågan om närvaro och representation (se punkt 3.4 och 3.7).

3.6 Uppföljning av Västtrafiks verksamhet

Det finns behov av system för uppföljning av ekonomi, trafik och resande ur ett ägarperspektiv, som kan redovisas på lämplig nivå i de delregionala ägarråden. Här föreslår vi att kontaktpersonerna för ägarråden (tjänstemännen) gemensamt arbetar fram ett förslag tillsammans med Västtrafik som sedan presenteras i de delregionala ägarråden. Därefter kan delregionala variationer utvecklas efter behov.

3.7 Övrigt

Frågan om det regionala ägarrådets representation har kommit upp i diskussionerna om ägarrådets roll och uppgifter. Beslutskraft och bredd behöver beaktas även här. Ett förslag är att regionens representanter i det regionala ägarrådet väljs från Regionutvecklingsnämnden.

BILAGA 1 Tre huvudprocesser och det regionala ägarrådet

